

# executive mba internacional

**en empresas del sector  
de las infraestructuras**

hacia una construcción sostenible



## objetivos del programa

El objetivo principal de este programa es formar directivos con una visión estratégica en la gestión de empresas del sector de las infraestructuras, dotándoles de una visión global del negocio y de los conocimientos, herramientas y habilidades directivas necesarios para desarrollar con éxito su gestión.

Esta nueva edición del Executive MBA se ha replanteado para **responder a las necesidades formativas** que presentan las grandes y medianas empresas del sector de las infraestructuras en Europa y en el continente Americano que, ante la coyuntura económica actual, han implantado **estrategias de internacionalización y diversificación**.

Las empresas del sector deben ser capaces ahora, no sólo de desarrollar proyectos de obra civil o edificación en sus países de origen, sino que se les demanda afrontar el reto de financiar, cofinanciar, explotar, mantener y gestionar determinados proyectos de infraestructuras y de servicios públicos en otros países.

A lo anterior se añade la necesidad de incorporar **el factor de sostenibilidad en la estrategia de negocio** realizando una construcción sostenible y cumpliendo las necesidades del presente sin comprometer recursos para las generaciones futuras.

Pero también ver el factor **sostenibilidad como una oportunidad para participar en negocios futuros** e incorporando la innovación como un factor clave de negocio, y de crecimiento empresarial.

Para poder abordar estos retos es necesario **adaptar la organización a esta nueva estrategia**, y para ello es necesario contar con ingenieros de cierta experiencia **pero bien formados** en materia de gestión de empresas. El reto es complejo por la necesidad de implantar nuevos equipos en los países por los que se apuesta, tanto con estructuras comerciales como de apoyo a las operaciones (asesoría jurídica, departamento de compras, recursos humanos, etc...).

Es evidente que una formación adecuada en gestión estratégica de internacionalización y diversificación será la herramienta más eficaz para **afrontar estos nuevos retos**.

El Executive MBA en empresas del sector de las infraestructuras se ha convertido, tras **doce ediciones** impartidas tanto en Madrid como en Barcelona, en una **referencia en el sector** como programa formativo en materia de gestión de empresas en España. Además, en su versión internacional lanzada en Septiembre de 2010, están participando alumnos procedentes de seis países latinoamericanos, contando con el aval y la colaboración de la Organización de Estados Americanos (OEA).

La situación actual del Sector de las Infraestructuras en España y la necesidad de potenciar la internacionalización de las empresas es el motivo para presentar este **programa internacional, especialmente dirigido a profesionales de habla hispana, tanto europeos como del continente americano**. Fusiona así las iniciativas anteriores en un solo programa.

## participantes

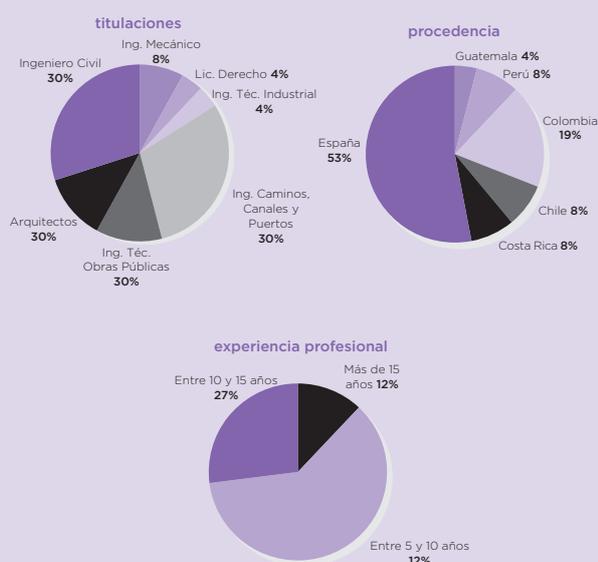
Profesionales y directivos, con titulación universitaria, con al menos cinco años de experiencia en puestos de responsabilidad, que quieran ampliar sus conocimientos con una sólida formación empresarial.

El master se imparte en su mayor parte de forma on line, con clases presenciales a través de videoconferencias, trabajos en grupos, foros de debate... La formación se completa con un periodo presencial de once días en Madrid. Esta metodología permite al participante compatibilizar su formación con su actividad personal y laboral.

El programa está diseñado para ejecutivos con experiencia profesional de al menos cinco años y con titulación universitaria que desean dar un paso adelante en su carrera profesional.

El propio formato del programa atrae a un perfil de profesional altamente internacionalizado, de espíritu colaborador y deseoso de conocer en mayor profundidad y directamente las peculiaridades del mercado internacional. De diversa nacionalidad, formación y trayectoria profesional tienen en común el entusiasmo, diversidad y riqueza que hace posible la colaboración y el éxito empresarial más allá de nuestras fronteras.

Han realizado este programa 227 alumnos. El perfil de los alumnos en la última edición es el siguiente:



Carmen de Andrés  
Directora del Master

Dada la crisis financiera global, el Sector de la construcción e infraestructuras se encuentra, en algunos países, en un difícil momento, porque es evidente que el problema para la creación de las infraestructuras es su financiación, que hasta ahora ha recaído fundamentalmente en el sector público, aunque el sector privado ha venido interviniendo en algunas concesiones en los últimos años.

Es evidente que con la crisis actual, el constructor sin dejar de serlo tiene que convertirse en un financiero y en un gestor de infraestructuras construidas por él. Así, a la actividad tradicional de construir se une la de financiar, cofinanciar, explotar, mantener y gestionar determinados servicios públicos.

Se añade a lo anterior la necesidad de que todos los agentes implicados realicen una construcción sostenible, cumpliendo las necesidades del presente, pero sin comprometer recursos necesarios para las generaciones futuras.

Sostenible en el tiempo, es decir, compaginando una visión a corto plazo de desarrollo y construcción de nuevas infraestructuras, con una de mayor alcance a medio y largo plazo, que incorpore la innovación como un factor clave de negocio, crecimiento empresarial y de desarrollo económico.

Innovación y sostenibilidad son compañeros de un viaje sin vuelta atrás.

En este marco, el Executive MBA Internacional en Infraestructuras tiene el objetivo de formar a los mejores profesionales para que, con crisis o sin ella, puedan aportar a sus empresas o instituciones, los conocimientos que les permitan crecer y sobrevivir en los mercados futuros.

# instituciones promotoras

## EOI Escuela de Organización Industrial

EOI Escuela de Organización Industrial, fundada en 1955, es la primera escuela de dirección de empresas de España y una de las primeras de Europa. Su misión es formar e investigar en torno al desarrollo del talento directivo y a la mejora de la cualificación técnica de los titulados universitarios, directivos y empresarios.

En estas cinco décadas, más de 50.000 alumnos se han formado con nosotros y ocupan puestos de responsabilidad en empresas e instituciones contribuyendo a que EOI Escuela de Organización Industrial sea una de las organizaciones docentes más prestigiosas de España. Alumnos y profesores han jugado, durante todos estos años, un papel decisivo en la modernización y profesionalización de la economía y la industria española.

EOI forma parte de las asociaciones de escuelas de negocios más reconocidas a nivel nacional e internacional: miembro Fundador de AEEDE (Asociación Española de Escuelas de Dirección de Empresas) y de EFMD (European Foundation for Management Development), miembro activo y asociado de RMEM (Red Mediterránea de Escuelas de Management), miembro Asociado de CLADEA (Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración y Dirección de Empresas) y de AACSB (The Association Advance Collegiate Schools of Business).

## STRUCTURALIA

Structuralia es una empresa especializada en soluciones integrales de formación en el ámbito del proyecto, construcción, mantenimiento y explotación de infraestructuras. En sus 11 años de historia, Structuralia se ha constituido en la compañía líder en el campo de la formación especializada en el sector de las infraestructuras, con más de 400.000 alumnos formados en el periodo 2001-2010. Structuralia promueve más de 160 cursos especializados destacando diversos Masters de especialización en diferentes tipos de infraestructuras: carreteras, ferrocarriles, instalaciones eléctricas de alta tensión, de generación eléctrica, agua, logística, etc.

Structuralia promueve sus cursos de posgrado en colaboración con universidades e instituciones de referencia en cada sector (UPC, UPM, ICAI, EOI), y colabora con los máximos expertos a nivel nacional e internacional de cada disciplina para el desarrollo de los contenidos formativos y la tutorización e impartición de los mismos.

Structuralia es además pionera en incorporar herramientas metodológicas interactivas y multimedia en sus soluciones de formación e investiga en la actualidad en proyectos de formación a través de terminal móvil y televisión. Actualmente explota 65 Centros de Formación online implantados con su tecnología y servicios.



# OH!!PORTUNIDAD



## contenidos del programa

El Programa académico del Executive MBA Internacional en Empresas del Sector de las Infraestructuras se ha estructurado en **tres grandes áreas formativas**, cada una de ellas especialmente enfocada a los nuevos retos de internacionalización del sector.

- La primera aborda el **enfoque estratégico** de la empresa. El alumno conocerá las distintas herramientas de análisis estratégico y analizará tanto la coyuntura actual del sector, como las que se prevén en el futuro, de manera que sea capaz de proponer diversas estrategias posibles de cara a abordar este entorno incierto.
- La segunda proporciona al alumno una nueva **visión global de la gestión de las empresas del sector de las infraestructuras**, de manera que en su ámbito profesional sea capaz de contribuir a la satisfacción de las necesidades e inquietudes de la sociedad con un nuevo enfoque, no sólo más eficiente y rentable, sino también sostenible y más consciente de nuestras necesidades y de nuestras responsabilidades.
- Por último la tercera área formativa aborda la **gestión del negocio de las infraestructuras**. Son precisamente estas disciplinas las que se encuentran en la actualidad en plena evolución dando lugar a **nuevas formas de gestión y financiación más complejas pero más eficaces**. Como los diferentes modos de financiación estructurada, la gestión integral de grandes proyectos llave en mano, los nuevos enfoques de gestión comercial internacional, la gestión y administración del contrato, etc...

El programa cuenta con un total de 650 h. distribuidas en los siguientes módulos:

### Dirección Estratégica en la Empresa del Sector de Infraestructuras

- Dirección Estratégica
- La Internacionalización: Una necesidad
- La diversificación: Repartir riesgos
- Innovación en la creación y desarrollo empresarial
- La sostenibilidad: Nuevas oportunidades de negocio

### Gestión de Empresas en el Sector de las Infraestructuras

- Habilidades Directivas
- Gestión Financiera
- La fiscalidad
- Dirección de Recursos Humanos
- Marketing
- El marco regulatorio y la asesoría jurídica
- El entorno social
- Gestión de proyectos

### El Negocio de una Empresa del Sector de las Infraestructuras

- Gestión comercial de empresas
- Las operaciones del negocio internacional
- Gestión del contrato
- Las compras y la subcontratación
- Financiación de proyectos

## metodología

El programa se desarrolla con metodología on line y cuenta con una sesión presencial de casi dos semanas en Madrid.

Todas las materias se abordan desde una perspectiva múltiple: Casos prácticos, notas técnicas, videoconferencias, foros de debate, etc. Facilitamos de esta manera, que todos los participantes aborden los conocimientos y temas de análisis siempre desde una sólida base conceptual enfocada a la puesta en valor de dichos conocimientos en el ejercicio profesional diario.

Durante el programa se desarrolla un verdadero espíritu de colaboración y cooperación entre los participantes.

**Sesión residencial en Madrid;** A lo largo del programa se realizará una sesión residencial en Madrid que permiten una mayor dedicación, interacción, reflexión y cohesión entre los participantes. En ellas se analizan y estudian las tendencias de los negocios internacionales mediante conferencias, visitas a empresas e instituciones. Además, el trabajo se dirige también al desarrollo de habilidades

básicas para la dirección de personas y al fomento del perfil directivo bajo modalidad outdoor.

**Metodología On Line:** que garantiza la misma calidad docente que se obtiene en formato presencial, con un enfoque flexible e innovador que rompe con las barreras geográficas y la incompatibilidad de horarios, permitiendo una optimización del tiempo.

- **máxima interacción alumnos-profesores**
- **rigurosa planificación, seguimiento y evaluación**
- **método interactivo y participativo**
- **contacto permanente con las nuevas tecnologías**
- **Proyecto**

Cada uno de los asistentes debe realizar un proyecto, que se realiza en equipo, con el objetivo de aplicar los conocimientos adquiridos durante el curso, de manera que éstos se conviertan en aplicación útil para el propio alumno. El proyecto puede estar liderado por la empresa a la que pertenece el alumno, estableciendo ésta los requisitos del mismo. De esta manera, la empresa que propone el proyecto, cuenta con una aplicación directa de la formación, a la vez que el alumno fortalece de manera práctica la adquisición de conocimientos y herramientas adquiridas durante el curso, con el asesoramiento de tutores especiales de EOI para el proyecto.

## study trip in madrid

La fase presencial del programa se convierte en el valor añadido de una experiencia en Madrid, una de las ciudades más atractivas, modernas e internacionales de Europa, donde se comparten experiencias altamente enriquecedoras, y donde el día a día se convierte en una constante sensación de sorpresa y en ser consciente de que lo vivido será irreplicable en el futuro.

Durante la estancia en Madrid, los alumnos residen en el Campus Los Peñascales, extraordinario conjunto residencial, con una extensión de 73.000 m<sup>2</sup>, que invita a la concentración durante las clases presenciales, al trabajo en equipo en un entorno privilegiado y al intercambio de experiencias entre alumnos, profesores y directivos de empresas, para lograr un mayor enfoque global y así cumplir los objetivos del programa. Los últimos días de la fase presencial la actividad tiene lugar en la sede de EOI Madrid, situada en la Ciudad Universitaria en pleno centro de la ciudad.

En las clases los participantes profundizan en conceptos prácticos sobre escenarios de referencia europeos a través de las clases presenciales, conferencias con Directivos

de empresas del sector y visitas de trabajo a empresas de referencia en el tejido empresarial español y europeo.

La característica vivencial del study trip consigue abrir al máximo la mente de los participantes, hacerles ver otras realidades y otras perspectivas, muy útiles para sus respectivas ocupaciones e industrias. Gracias a esta convivencia nuestros alumnos regresan con la capacidad de afrontar sus retos de negocio con una visión diferente, amplia y e innovadora, lo que les permite incrementar su orientación de negocio y de mercado, e incluso, sembrar un punto de partida a futuros negocios internacionales.



**José Peláez**

Delegado de Sacyr  
en Costa Rica  
Alumno de Executive  
MBA Internacional  
en empresas del sector  
de infraestructuras  
Curso 2010/2011

Los ingenieros de empresas constructoras, en general, solemos acceder a puestos directivos en las empresas que trabajamos bastante rápido. Tengamos en cuenta que una obra es una unidad de negocio en sí misma, y en ella, nuestro contacto con aspectos de funcionamiento del mercado, finanzas, Gestión de proyectos, RSE, Gestión de recursos humanos, etc. es constante y no tenemos los conocimientos necesarios para afrontar el reto. Vamos aprendiendo durante el proceso.

En mi opinión, la formación que aporta este Executive MBA es fundamental para los profesionales de ingeniería que las empresas envíen a otros países, especialmente si van a ocupar puestos de dirección para los que el apoyo desde la central no es posible. También lo recomiendo especialmente a los profesionales que aspiren a puestos directivos en cualquier empresa del sector de las infraestructuras.

# datos generales

## Calendario

Periodo de formación on line del 17 de octubre de 2011 al 30 de septiembre de 2012. Con un periodo presencial en Madrid del 9 al 19 de mayo de 2012.

## Lugar de Celebración

La fase residencial del Master en Madrid tiene lugar en el Campus Los Peñascales (Torrelodones - Madrid).

## Titulación

Los participantes que superen todas las materias y defiendan con éxito su proyecto obtendrán el título de "Executive MBA Internacional en Empresas del Sector de las Infraestructuras. Hacia una Construcción Sostenible" expedido por EOI Escuela de Organización Industrial (Titulación Propia de EOI) y Structuralia.

## Precio

El precio académico total del Master asciende a 17.160 € (Reserva de plaza: 3.000 euros - tasa de matrícula: 14.160 €). El precio incluye entre otros servicios de valor añadido, la entrega a todos los alumnos de un Tablet PC Samsung para el seguimiento del curso.

## Becas y descuentos:

- **Ayudas Fundación EOI:**  
Dirigidas a los alumnos que cumplan con los requisitos de acceso indicados y que estén colegiados en alguno de los siguientes Colegios Oficiales:
  - Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos
  - Colegio de Ingenieros Industriales
  - Colegio de Ingenieros de Telecomunicaciones
  - Política de becas y descuentos de EOI y Structuralia.
- **Becas OEA (Organización de Estados Americanos):**  
Dirigidas a los alumnos que cumplan con los requisitos de acceso indicados, con nacionalidad y/o residencia legal permanente en cualquiera de los países miembros de la OEA (la mayor parte del continente). Número de becas limitado, se otorgarán por orden de solicitud a los alumnos que cumplan con los requisitos indicados. Solicita información de las condiciones de estas ayudas.

# profesorado

El claustro docente está formado por un equipo de profesores y profesionales, especialistas en sus diversos campos de actuación que comparten un denominador común: pasión por la enseñanza y el desarrollo de directivos, prestigiosos directivos de la empresa, que conjugan los conocimientos teóricos con una amplia experiencia profesional y probadas dotes didácticas, enriqueciendo el aprendizaje del alumno al transmitirle, no sólo las bases del conocimiento teórico empresarial, sino también sus propias experiencias, con un sentido práctico, eficaz y real del entorno empresarial.

## Listado de profesores

**Emiliano Mata Verdejo**  
*Director de Coordinación  
Tecnológica de E.A.D.S.*

**Fernando Maristany**  
*Director de Marketing de  
AMPER*

**Valvanera Castro**  
*Socia y Consultora de Empresas  
de GKAT*

**Carmen de Andrés**  
*Presidenta Ejecutiva de  
Creatividad y Tecnología, S.A.*

**Jorge Palacios**  
*Director de Itaca, Global  
Learning & Development  
(perteneciente a Human Capital  
Performance Group)*

**Maite Seco**  
*Consultor independiente y  
Profesora de Finanzas  
Universidad Carlos III de Madrid  
Auditor-Censor Jurado de  
Cuentas*

**Javier Catalina**  
*Auditor de Cuentas.  
Director Financiero del Grupo  
Schindler*

**Gonzalo Viloria**  
*Consultor independiente y  
formador en la actualidad  
Exdirectivo de Telefónica de  
España*

**Elena Sánchez Rodríguez**  
*Experta en Trabajo Virtual en  
Human Capital Expert en  
Workplace Mobility*

**Antonio Fontanini**  
*Presidente de Erasmus Equities  
Inc. (Venture Capital, Hong Kong)  
Presidente de Informalia  
Consulting (Strategic Marketing  
Boutique, Madrid)*

**Rafael de Alvaro**  
*Director de Calidad, Prevención  
y Medioambiente  
Grupo Ortiz de Construcciones*

**Juan Manuel Areses**  
*Director General Obra Civil  
CONSTRUCTORA SAN JOSE, S.A.*

**Armando Cernuda**  
*Jefe Dpto. de Compras  
Construcción  
FERROVIAL AGROMAN, S.A*

**Luis García Asegurado**  
*Jefe Dpto. Edificación  
Grupo Ortiz de Construcciones*

**Javier García Figueroa**  
*Gerente grupo IKC*

**Antonio García Méndez**  
*Director Ejecutivo  
Financiaciones Estructuradas,  
Grupo Santander*

**Iñigo de Jaime**  
*Caja Madrid (BANKIA)*

**José de Jaime**  
*Presidente  
Instituto de Finanzas y Normas  
Internacionales de Contabilidad*



Abiertos a la  
imaginación



executive mba  
internacional  
en empresas del sector  
de las infraestructuras  
hacia una construcción sostenible



**structuralia**

formación especializada

**STRUCTURALIA**

Avda. de la Vega, 15  
Edificio 3, planta 4  
28108 Alcobendas Madrid  
914 904 220  
executivemba@structuralia.com  
www.structuralia.com



**EOI** Escuela de  
organización  
industrial

**CAMPUS MADRID**

Avda. Gregorio del Amo, 6  
Ciudad Universitaria  
28040 Madrid  
informacion@eoi.es

**CAMPUS SEVILLA**

Leonardo da Vinci, 12  
41092 Isla de la Cartuja  
Sevilla  
infosevilla@eoi.es

www.eoi.es